



## Wolfgang Böhm

### Kernkompetenzen

- freier Managementberater, Trainer, Coach in der Wirtschaft wie auch Regierungs- und Non-Profit-Organisationen
- Lehrbeauftragter an Hochschulen für Organisation und Unternehmensführung sowie Projekt- und Changemanagement
- Mitglied des Bundesverbandes Deutscher Unternehmensberater (BDU)

## Führung im Fokus

### Effektiv, sicher und souverän entscheiden

#### Termin

13.10.2021, von 09.00 bis 17.00 Uhr

#### Zielgruppe

Führungskräfte aller Ebenen

#### Nutzen

- Beschleunigung und Optimierung von Entscheidungsprozessen
- Stärkung der Führungsrolle

#### Thema

Der Druck auf die heutigen Führungskräfte wächst stetig. Führungskräfte müssen in kürzester Zeit Entscheidungen treffen und vertreten können. Bedingt durch den fortlaufenden Wandel der Arbeitswelt beschleunigen sich Entscheidungsprozesse und fordern ein hohes Maß an Objektivität und Verantwortungsbewusstsein. Eine schnelle und zielführende Entscheidungsfindung kann Prozesse einer Organisation maßgeblich vorantreiben. Der Negativeffekt zeigt sich jedoch ebenfalls bei zu spät getroffenen Entscheidungen und keiner klaren Haltung gegenüber Entscheidungen. Als Konsequenz folgen verlangsamte Prozesse und unzufriedene Mitarbeiter. Um dies als Führungskraft gezielt verhindern, gilt es die richtige Balance zwischen den unterschiedlichen Interessensgruppen zu finden und Entscheidungen erfolgreich durch- und umzusetzen.

#### Ziele

Teilnehmende lernen Entscheidungsprozesse bewusst zu steuern und das eigene Entscheidungsverhalten zu reflektieren. Das Seminar zeigt den Teilnehmern die verschiedenen Einflussfaktoren der Entscheidungsfindung sowie die einzelnen Phasen auf. Im Dialog werden bisherige Erfahrungen eruiert und ein Short-Skript für künftige Entscheidungssituationen erarbeitet.

## Kursinhalte

- Verschiedene Entscheidungssituationen und Arten von Entscheidungen (z.B. Sachentscheidung, persönliche Entscheidung, gesicherte oder ungesicherte Entscheidung, Entscheidungsdilemmata, u.a.)
- Die Rolle als Führungskraft im Entscheidungsprozess (Führung ist keine Option, sondern Pflicht und dazu gehören zielorientiertes Vorgehen und Entscheiden)
- Strukturiertes Vorgehen und Methoden der Entscheidungsfindung (z.B. CAF, PMI, Matrix)
- Einflussfaktoren der Entscheidungsfindung (rationale, emotionale)
- Prozess und Phasen der Entscheidungsfindung (Entscheidungsgrundlage, Situationsanalyse, Entwickeln von Optionen, Bewertung und Wirkungsabschätzung)
- Entscheidungen nachvollziehbar machen und vertreten (persönliches Standing, Kommunikation und Akzeptanz der Entscheidung sichern)
- Reflexion des eigenen Entscheidungsverhaltens und Transfer für künftige Entscheidungssituationen (auf was werde ich künftig achten, was nehme ich mir vor)

## Ort

RKU-Akademie, Frauenstraße 47, 89073 Ulm, 2.OG

Es gelten die [Teilnahmebedingungen](#)

Fortbildungspunkte RbP: 8

Maximale Teilnehmerzahl: 14

<b>Kursgebühr</b> 380,- Euro RKU/Sana 320,- Euro	<b>Anmeldeschluss</b> 06.09.2021
--	-------------------------------------